

المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية

د. عبدالكريم إبراهيم الطوير - كلية الآداب / الأصابة - جامعة غريان

Abdulkarem.twer@gmail.com

Administrative and Financial Obstacles Facing Libyan Team Sports Federations.

Dr. Abdul Karim Ibrahim Atwer - Education Faculty, Al-Asaaba, Al Ghyrian University

Abstract

The research aims to identify the administrative and financial obstacles facing the Libyan collective sports federations. Where the researcher distributed a scientific questionnaire to the members working in the collective sports federations, and a sample of The actual research (27 individuals), the descriptive approach was used in the survey method, and after conducting the study and discussing The results through which the researcher reached a set of conclusions, the most important of which are: There is no center in the federations for the preparation of Leaders and administrators, there are constant disputes over the assumption of administrative positions, income of unions, no financial rewards to the members of the federations for their work, and the weakness of the financial system of the sports federations, which in turn enabled it From reaching a set of recommendations, the most important of which are: The need to work on developing administrative work by training workers Sports federations periodically and continuously at home and abroad to gain local and international expertise, and must work

And quickly to develop media propaganda for the work of sports federations and reject all external interference in The work of federations, and a clear financial system must be established for sports federations with financial rewards To the members of the federations for their work.

Keywords: Obstacles - Financial obstacles - Administrative obstacles – Unions

الملاـصـ:

يهدف البحث إلى التعرف على المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية، حيث قام الباحث بتوزيع استبيان علمي على الأعضاء العاملين بالاتحادات الرياضية الجماعية، وبلغت عينة البحث الفعلية (27 فرداً)، وتم استخدام المنهج الوصفي بالأسلوب المسمى، وبعد إجراء الدراسة ومناقشة النتائج، توصل الباحث من خلالها إلى مجموعة من الاستنتاجات أهمها: لا يوجد بالاتحادات مركز لإعداد القادة والإداريين، وجود خلافات مستمرة على تولي المناصب الإدارية دخل الاتحادات، لا يوجد مكافآت مالية لأعضاء الاتحادات نظير عملهم، وضعف النظام المالي الخاص بالاتحادات الرياضية، والتي بدورها مكنته من التوصل إلى مجموعة من التوصيات أهمها: ضرورة العمل على تطوير العمل الإداري بتدريب العاملين بالاتحادات الرياضية بشكل دوري ومستمر بالداخل والخارج لاكتساب الخبرات المحلية والدولية، ويجب العمل وبشكل سريع على تطوير الدعاية الإعلامية لعمل الاتحادات الرياضية ورفض كل التدخلات الخارجية في عمل الاتحادات، ويجب وضع نظام مالي بشكل واضح للاتحادات الرياضية مع وضع مكافآت مالية لأعضاء الاتحادات نظير عملهم.

الكلمات المفتاحية: المعوقات - المعوقات المالية - المعوقات الإدارية - الاتحادات.

المقدمة:

إن هدف الوصول إلى التفوق العالمي بالمجال الرياضي المحلي والدولي من أهم المتطلبات التي تسعى الاتحادات الرياضية إلى تحقيقها، وإن مزاولة النشاط الرياضي بنجاح يحتاج إلى الكثير من الدعم المادي والذى يقوم عليه كادر من الجهاز الإداري، لتحقيق الأهداف بأقل جهد وتكلفة، وهذا ما يترتب عليه وجود بعض المعوقات التي يمكن أن تحول دون تحقيق تلك الأهداف.

إن تطور المؤسسات الرياضية نابع من الإدارة الموجودة بها، فالإدارة هي المسئولة عن نجاح المؤسسات الرياضية وغيرها داخل المجتمع، لأنها تملك كل الموارد البشرية والمادية في تلك المؤسسات، وقدرة على تسييرها بكفاءة وفاعلية عالية، لأن هناك العديد من المؤسسات التي تملك الإمكانيات المادية والبشرية ولكن مع نقص الخبرة الإدارية تختبئ في العديد من المشاكل والعقبات الإدارية والمالية والتي تحول دون تحقيق الأهداف المنشودة، فمواكبة التغيرات والتطورات الحديثة في علم

الإدارة تساهم في تحقيق المؤسسة لطموحاتها ومواكبة التطور في جميع المجالات لكي تصل إلى ما حققه مختلف المؤسسات الرياضية إقليمياً ودولياً (بن رجب: 2019: 307). والإدارة الرياضية تعتبر هي الفاصلة في تقديم منظومة الرياضة وبدونها لا تستطيع التقدم مهما توفر لنا المال، وبدون الإدارة الرياضية الرشيدة لا يستطيع أي مدرب أن يكون فريقاً ومنتخباً منافساً على كل المستويات المحلية والدولية، لأن المنتخبات الناجحة لا ترتكز على اللاعب والمدرب والتدريب، ولكنها خليط بين مختلف العوامل والإدارية والمالية والرياضية. (عبد الغني، عبد الله: 2010: 8).

مشكلة البحث:

من خلال نقص مشاركات الاتحادات الرياضية وتحقيق نتائج متقدمة في المحافل والمسابقات العربية والدولية، ومع اضطراب الوضع السياسي بليبيا، فإن الاتحادات الرياضية الجماعية لا تقوم بدورها الإيجابي لتطوير الألعاب والفعاليات الرياضية في الأندية الرياضية الليبية التابعة لهذه الاتحادات، من حيث دعم الأندية وتنظيم البطولات والمشاركات العربية والدولية كما يجب، وذلك لأن أساس دعم الأندية للمشاركة في تلك المحافل هو الإدارة الناجحة والدعم المالي الكافي.

ومما لا شك فيه أن للإدارة داخل الاتحادات الرياضية الجماعية دوراً هاماً في دعم هذه المنظومة الرياضية وإن تفعيل دور الإدارة العليا بتوفير كل الاحتياجات المالية والإدارية التي تساعدهم على إتقان عملهم وتطوير اللعبة، يساهم في تحقيق الإنجازات على المستويات المحلية والمحافل الرياضية والأحداث الكبيرة كبطولات العالم والدورات الأولمبية والقارية.

وتعتبر الاتحادات الرياضية هي المسؤولة عن رعاية الأنشطة الرياضية وتطوير الأداء وتنظيم المسابقات الخاصة بها وتشكيل المنتخبات، وبما أن الاتحادات الرياضية تلعب دوراً هاماً لتطوير الرياضة بشكل عام فإن إدارة هذه الاتحادات يجب أن تتصف بالاحترافية وإتباع الأسس العلمية للإدارة من جهة، ولتقدير أوجه المصروفات المالية من جهة أخرى. وإن عدم تحقيق نتائج وانتصارات في المشاركات الليبية يشير بشكل مباشر إلى وجود العديد من المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه عمل الاتحادات الرياضية والتي تؤثر بشكل مباشر على أدائها وبالتالي يؤثر بشكل فعلي على النتائج الرياضية التي يحققها الرياضيين.

من هذا المنطلق سعى في البحث عن المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية، لعلي أقف على بعض الصعوبات والمعوقات التي تواجه تطوير العمل داخل هذه الاتحادات والعمل على تذليلها ووضع الحلول

المناسبة لها، وتوضيح أهميتها في تحقيق الأهداف التي تسعى الاتحادات للوصول إليها.

تساؤلات البحث:

- 1- ما واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية؟
- 2- ما واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية؟
- 3- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في واقع المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية تعزى لمتغير المؤهل العلمي//والخبرة//والشخص؟

أهداف البحث:

يهدف البحث إلى التعرف على المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية من خلال التعرف على الآتي:

- 1- واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية.
- 2- واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية.
- 3- الفروق في واقع المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية تبعاً لمتغيرات (المؤهل العلمي، والخبرة، والتخصص العلمي)

أهمية البحث:

لكي تصل إلى المستويات العالمية بالمجال الرياضي والعلمي وتحقق التفوق والتميز يجب أن تواكب العصر الحاضر، في توفير الإمكانيات الضرورية للرياضيين لتمكينهم من التدريب الصحيح، وتمكين الإدارة الناجحة من تسخير الدفة للوصول إلى الأهداف المنشودة في المشاركة الرياضية وتحقيق الفوز؛ لأن المجهود البدني يقتصر على ما يبذله الفرد من مجهود حركي، والتي يزداد فيها الصراع والتنافس كضرورة من ضروريات الحياة الحديثة للتنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية.

وهذا بدوره يعتمد على الدعم المالي الكافي الذي يساعد على تحقيق التفوق الرياضي والذي يدل على الرقي الفكري والعلمي للمجتمع، وذلك لأن التفوق الرياضي هو محصلة التدريب القائم على العلم والتجربة، والذي يقوم به أكفاء في الإدارة مع توفر الإمكانيات المادية الكافية. (بدر: 2015: 4).

وتعتبر الاتحادات الرياضية هي مركز النشاط الرياضي فهي تربط بين اللجنة الأولمبية والأندية الرياضية فهي المسئول الوحيد إدارياً ومالياً عن النشاط الرياضي بالأندية مع الإشراف عليها وعلى جميع المشاركات الرياضية للمنتخبات، وهذا الإشراف لا يكون ناجحاً إلا من خلال الممارسات المخطط لها المستندة على حسن استخدام جميع الامكانيات المالية والإدارية المتاحة للاتحادات الرياضية (كامل:

(35: 2000)

مصطلحات البحث:

المعوقات: هي كل العوائق الإدارية والمالية التي تكون عائق أمام المسؤولين في تحقيق الأهداف والخطط والبرامج والتي تساعده في تحسين عمل المؤسسات وتطورها (محمد: 2018: 896).

المعوقات الإدارية: هي وضع صعب يكتفه شيء من الغموض يحول دون تحقيق الأهداف بكفاية وفاعلية، ويمكن النظر إليها على أنها المسبب للفجوة بين مستوى الإنجاز المتوقع والإنجاز الفعلي أو على أنها الانحراف في الأداء عن معيار محدد مسبقاً (درويش: 2005: 7).

المعوقات المالية: يرى الخبراء أن المخاطر أو المعوقات المالية هي العجز عن دفع أو سد الديون المستحقة على الشركة أو المؤسسة، وذلك قد يكون نتيجة لعدم الاستقرار الاقتصادي، وتغير أسعار العملات والصرف. (فريق موقع دفتر: 2024).

الاتحادات: في حكم القانون يُعد مكون رياضي يتمتع بالشخصية الاعتبارية، والذمة المالية المستقلة كل اتحاد عام في ليبيا مدرجة لعبته ضمن البرنامج الأولمبي أو غير مدرجة، وت تكون الجمعية العمومية له من الأندية المنتسبة، والمددة لرسوم الاشتراك والمشاركة فعلياً في نشاطه لمدة سنتين متاليتين، ويحدد النظام الأساسي لكل الاتحادات، واللائحة التنفيذية لهذا القانون الإجراءات المنظمة لذلك. (قانون رقم 23 لسنة 2023) (الفصل الثالث المادة 65).

الدراسات السابقة المرتبطة والمشابهة:

1- **دراسة:** كريم محمد الحكيم (2005) بعنوان: المعوقات الإدارية التي تواجه الإتحاد المصري للريشة الطائرة، وكانت اهم النتائج: لا تتحقق الأهداف الموضوعة مع الإمكانيات المالية المتوفرة، لا تتوافق الميزانيات الالزامية لتنفيذ خطة الإتحاد. توجد عدة معوقات إدارية أخرى تواجه عمل الإتحاد المصري للريشة الطائرة.

2. دراسة: إبراهيم الصباح، ونزار بصلات (2009): بعنوان: المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الأولمبية في فلسطين، وكانت أهم النتائج: إن واقع المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الأولمبية في فلسطين كانت كبيرة، حيث كانت المعوقات المالية أكثر حدة ودرجة كبيرة بنسبة وصلت إلى (84.4%)، بينما كانت حدة المعوقات الإدارية متوسطة وبنسبة مؤدية وصلت إلى (66.8%). كما أظهرت النتائج أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في المعوقات تبعاً لمتغيرات المؤهل العلمي، والتخصص، والخبرة.

3. دراسة: وائل محمود حمدان (2022): بعنوان: المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحاد المصري للجودو والأيكيدو والسمو، وكانت أهم نتائجها هي: أهداف العمل الإداري بالاتحاد غير واضحة ولا يتم تحديدها بدقة، ليس هناك تنااسب بين الإمكانيات البشرية بالاتحاد والمناصب المتاحة، لا يأخذ أعضاء الاتحاد بالتقارير المرفوعة لهم من قبل اللجان الفرعية، لا توجد معايير رقابية يتم بناءً عليها قياس أداء العمل بالاتحاد.

أولاً - الإطار النظري:

يسعى العمل الإداري إلى تحقيق العديد من الأهداف، من أبرزها تنمية القدرات الخاصة بالعاملين داخل المؤسسة وذلك من أجل تتنفيذ الخطط التي تم رسمها، ويهدف العمل الإداري- أيضاً - إلى الاستخدام الأمثل للموارد المادية والبشرية، وتحقيق متطلباتهم وذلك من أجل تقديم خدمات بشكل جيد وبأقل التكاليف، (العتبي: 2019: 8). ويجب على المدراء الناجحون الإمام الجيد بالعمليات الإدارية والمالية داخل المؤسسة الرياضية، حتى يمكنه من توظيفها في تحقيق أهداف المؤسسة، فمن المعروف أن المؤسسات على اختلاف أحجامها وأنواعها وأهدافها تقوم على تلك العمليات الإدارية والمالية، للارتقاء بمستوى الأنشطة الرياضية المختلفة. (الشافعي: 2006: 126). (العلقي: 2003: 120).

والمعوقات الإدارية هي بعض من الصعوبات الإدارية والمالية التي تمنع الوصول إلى بعض من الأهداف المحددة، ويعتبر سوء التخطيط وسوء التنظيم هو الجالب للمعوقات الإدارية، ويؤثر بدوره على عملية التوجيه والرقابة، فكلما كان التخطيط والتنظيم للمؤسسة الرياضية يسير بشكل أوضح كلما قلت المعوقات الإدارية، وهذا يؤدي إلى الوصول إلى الأهداف المرجوة بكل يسر وسهولة، والعكس صحيح (درويش: 2004).

ويعتبر الدعم المالي بالنسبة للمؤسسات وخاصة الرياضية، هو عصب الحياة، والذي يساهم في تطوير العمل بها إلا أن عدم كفايته يسبب في وجود الكثير من العوائق وهو مرتبط ارتباطاً وثيقاً باستمرارها ونجاحها، وقلة الدعم المالي يتسبب في ضياع الكثير من الفرص، وعدم استغلالها الاستغلال الأمثل، يعرض المؤسسة لعدم تحقيق أهدافها (خالد: 2011: 12).

المعوقات الإدارية: التي يمكن أن تواجه العديد من المؤسسات الحكومية منها:

- عدم قيام الإدارة العليا بالخطيط والتنظيم بشكل جيد لكل برامجها المستقبلية.
- عدم قيام الإدارة العليا بالتغييرات التنظيمية المطلوبة وتحديد السلطات والمسؤوليات للعاملين وتسهيل تدرج العمل الإداري لكل المستويات الإدارية.

- عدم قيام الإدارة بالتطور نحو استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العمل الإداري وتطوير المؤسسة ومواكبة العصر الحديث. (مفتي: 2004: 13).

المعوقات المالية: والتي يمكن أن تواجه العديد من المؤسسات الحكومية منها:

- عدم توفر الموارد المالية التي تساعد على التطوير وسد كل احتياجات المؤسسة وهو ما يحد من التقدم وتحقيق الأهداف.

- نقص الموارد المالية والتي تساعد على تقديم البرامج التدريبية والاستعانة بالمتخصصين والخبراء ذات كفاءة عالية. (الهميلي: 2003: 45)

ثانياً: إجراءات البحث:

منهج البحث: اعتمد الباحث على المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي.

مجتمع وعينة البحث: يتمثل مجتمع وعينة البحث في الأعضاء العاملين بالاتحادات الرياضية الجماعية حيث تم توزيع استمارة الاستبيان على (30 عضو) من أعضاء الاتحادات وبعد استرجاع الاستمرارات وتصفيتها بلغت عينة البحث الفعلية (27 فرداً).

أداة جمع البيانات: تم جمع البيانات عن طريق توزيع استبيان يخدم هذا البحث، والذي يعد من أكثر أدوات جمع البيانات شيوعاً واستخداماً وذلك بعد الاطلاع على العديد من المجلات والدوريات والبحوث والدراسات العلمية المشابهة لموضوع البحث. حيث تم وضع أسئلة الاستبيان في محورين ويكون الاستبيان من (25 عبارة) يتم الإجابة عليها (بأوافق) أو (إلى حد ما) أو (لا أوافق) وفقاً لمقاييس ليكرت الثلاثي وتتوزع عباراته على المحاور وفق الآتي:

- المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية، وتحتوي على 16 عبارات.

- المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية، وتحتوي على 9 عبارات.

خصائص مفردات عينة البحث حسب (المؤهل العلمي – الخبرة – التخصص العلمي):

الجدول رقم (1) يبين التوزيع التكراري والنسبة لمفردات عينة البحث حسب المؤهل العلمي

البيان	العدد	النسبة %
أقل من بكالوريوس	4	14.8
بكالوريوس فأعلى	23	85.2
المجموع	27	100.0

من خلال البيانات الظاهرة بالجدول السابق يتبيّن لنا أن غالبية أفراد العينة من حملة شهادة بكالوريوس فأعلى وبنسبة بلغت (85.2%)، في حين أن البقية منهم من حملة شهادات أقل من البكالوريوس وبنسبة بلغت (14.8%) من أفراد العينة، وهذا يعطي مؤشراً إيجابياً بأن أغلب أفراد العينة على درجةٍ عاليةٍ من الكفاءة العلمية.

الجدول رقم (2) يبين التوزيع التكراري والنسبة لمفردات عينة البحث حسب الخبرة

البيان	النكرار	النسبة %
10 سنوات فأقل	10	37.0
أكثر من 10 سنوات	17	63.0
المجموع	27	100.0

من خلال البيانات الظاهرة بالجدول السابق يتبيّن لنا أن أكثر من النصف من أفراد العينة يتمتعون بخبرة عملية لأكثر من 10 سنوات وبنسبة بلغت (63%) وهي فترة زمنية ليست بالقليلة للتزود بالخبرة والمهارة في مجال العمل الإداري بالاتحادات الرياضية الجماعية الليبية، في حين أن (10) منهم يمتلكون خبرة لأقل من 10 سنوات في مجال العمل الإداري بالاتحادات الرياضية الجماعية الليبية، وبنسبة بلغت (37%) من أفراد العينة.

الجدول رقم (3) يبين التوزيع التكراري والنسبة لمفردات عينة البحث حسب التخصص العلمي

البيان	النكرار	النسبة %
تربية رياضية	14	51.9
غير ذلك	13	48.1
المجموع	27	100.0

من خلال البيانات الظاهرة بالجدول السابق يتبين لنا أن النصف من أفراد العينة هم من المتخصصون في مجال التربية البدنية وبنسبة بلغت (51.9%)، في حين النصف الآخر منهم من تخصصات أخرى غير التربية الرياضية، قد تكون إدارية أو محاسبية ونحو ذلك، وبنسبة بلغت (48.1%) من أفراد العينة.

والثبات لمحاور الاستبيان:

أولاً: الصدق:

الجدول رقم (4) يبين نتائج اختبار التجزئة النصفية لمحاور البحث.

المحاور	م
المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية	1
المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية	2

يتضح من الجدول رقم (4) الخاص باختبار التجزئة النصفية لمحاور البحث أنه توجد علاقة بين أجزاء تسؤالات البحث، حيث أن معامل ارتباط بيرسون لمجموع العبارات الخاصة بالمعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية يساوي (0.707) كما أن معامل ثبات بيرسون بين النصف الفردي والزوجي لمجموع العبارات الخاصة بالمعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية يساوي (0.783)، أما معامل الثبات سبيرمان براون لمجموع العبارات الخاصة بالمعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية يساوي (0.685) وبين النصف الفردي والزوجي لمجموع العبارات الخاصة بالمعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية يساوي (0.558)، وتعد هذه القيم عالية ومناسبة للتحقق من ثبات الاستمار، وبذلك يكون الباحث قد تأكدا من صدق وثبات أدلة البحث لتحليل النتائج والإجابات على تسائلات البحث.

ثانياً: الثبات:

تم إيجاد الثبات للعينة قيد البحث باستخدام معادلة (ألفا كرو نباخ)، حيث توصل الباحث للنتيجة الموضحة في الجدول التالي.

الجدول رقم (5) يبين نتائج اختبار (ألفا كرونباخ) لمحاور البحث:

العينات	عدد العبارات	قيمة معامل ألفاء	م
المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية	16	.8390	1

2	المعوقات المائية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية	9	.8960
---	---	---	-------

يتضح من الجدول رقم (5) أن قيم معامل (ألفا كرونباخ) لكل مجموعة من العبارات ولجميع العبارات قريبة من (1)، وهذا يدل على أن الاستبيان صحيح ويقيس ما وضع من أجله، وهذا يدل على وجود ارتباط قوي بين إجابات مفردات العينة على كل مجموعة من عبارات استماره الاستبيان ولجميع العبارات. مما يؤكد ان الإجابة على كل المحاور تتسم بالتجانس والثبات وأنها تتكامل لبناء الاستبيان. ويزيد من الثقة في نتائج البحث.

الإجراءات الإحصائية المستخدمة:

تم استخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، بتطبيق المعلمات الإحصائية الآتية:

- 1- المتوسط الحسابي.
- 2- الانحراف المعياري.
- 3- التكرار الأعلى.
- 4- النسبة المئوية لتكرارات.
- 5- متوسط الفرق.
- 6- مستوى الدلالة.
- 7- اختبار تحليل التباين الأحادي لبعض المتغيرات الأساسية.

عرض ومناقشة النتائج:

عرض النتائج:

للإجابة عن تساؤلاً البحث استرشد الباحث بالاستبيان الخاص بمعرفة المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية

المحور الأول: ما واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية؟
الجدول رقم (6) يبيّن اختبارات التكرار والنسبة المئوية والمتوسط والانحراف المعياري، للمحور الاول: واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية.

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط	% النسبة	النكرار	نوع الإجابة	العبارة	م
1	.192	3.00	96.3	26	لا أوفق	عدم وجود مركز لإعداد القادة وتأهيل الإداريين العاملين بالاتحاد	1
					إلى حد ما		
					موافق		
2	.456	3.00	88.9	24	لا أوفق	عدم وجود دورات تدريبية للإداريين بالاتحاد	2
					إلى حد ما		

المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط	النسبة %	الكرار	نوع الإجابة	العبارة	م
			0	0	لا أوفق	لم تتح لي الفرصة للالتحاق بدورات تدريبية خارجية	3
			3.7	1	إلى حد ما		
1	.192	3.00	96.3	26	موافق		
			7.4	2	لا أوفق	بعض القائمين على التدريب ينقصهم الإعداد الجيد لأداء هذا العمل	4
			3.7	1	إلى حد ما		
2	.557	3.00	88.9	24	موافق		
			0	0	لا أوفق	نقص تبادل الخبرات مع الاتحادات الرياضية الجماعية في الدول الأخرى	5
			3.7	1	إلى حد ما		
1	.192	3.00	96.3	26	موافق		
			3.7	1	لا أوفق	ضعف الاهتمام من قبل المسؤولين بإدارة الاتحادات	6
			7.4	2	إلى حد ما		
2	.456	3.00	88.9	24	موافق		
			3.7	1	لا أوفق	ضعف الضوابط والمعايير لاختيار أعضاء الاتحادات الرياضية	7
			7.4	2	إلى حد ما		
2	.456	3.00	88.9	24	موافق		
			0	0	لا أوفق	عدم وضوح رؤية وأهداف الاتحادات الرياضية الجماعية	8
			22.2	6	إلى حد ما		
5	.424	3.00	77.8	21	موافق		
			0	0	لا أوفق	الصراع القائم بين الوزارة واللجنة الأولمبية والاتحادات الرياضية الجماعية	9
			25.9	7	إلى حد ما		
6	.447	3.00	74.1	20	موافق		
			11.1	3	لا أوفق	ضعف المرجعيات القانونية التي تحكم عمل الاتحادات الرياضية الجماعية	10
			14.8	4	إلى حد ما		
6	.688	3.00	74.1	20	موافق		
			3.7	1	لا أوفق	ضعف الدعاية الإعلامية لعمل الاتحادات الرياضية الجماعية	11
			18.5	5	إلى حد ما		
5	.526	3.00	77.8	21	موافق		
			11.1	3	لا أوفق	التدخلات الخارجية في شؤون الاتحادات الرياضية الجماعية	12
			18.5	5	إلى حد ما		
7	.694	3.00	70.4	19	موافق		

المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية

الرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط	النسبة %	الكرار	نوع الإجابة	العبارة	م
			3.7	1	لا أافق	غياب الاصرار على تطوير عمل الاتحادات الرياضية الجماعية	13
			7.4	2	إلى حد ما		
2	.456	3.00	88.9	24	موافق	نقص الأبحاث والدراسات العلمية التي تساعد على تطوير عمل الاتحادات الرياضية الجماعية	14
			0	0	لا أافق		
			18.5	5	إلى حد ما	الخلاف على تولي المناصب الإدارية داخل الاتحادات الرياضية الجماعية	15
4	.396	3.00	81.5	22	موافق		
			0	0	لا أافق	الخلاف على تمثيل الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية في المحافل الدولية والإقليمية	16
			18.5	5	إلى حد ما		
4	.396	3.00	81.5	22	موافق	الخلاف على تمثيل الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية في المحافل الدولية والإقليمية	16
			7.4	2	لا أافق		
			7.4	2	إلى حد ما	الخلاف على تمثيل الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية في المحافل الدولية والإقليمية	16
3	.577	3.00	85.2	23	موافق		

يتضح من الجدول رقم (6) الخاص بمعرفة المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية عن المحور الأول (وأع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية حسب وجهة نظر أفراد العينة) أنه جاءت في المرتبة الأولى كلٍ من العبارات رقم (1 - 3 - 5)، بنسبة بلغت (96.3%) وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.192) لكلٍ منهم.

أما المرتبة الثانية فقد كانت في العبارات رقم (2 - 4 - 6 - 7 - 13)، وذلك بنسبة بلغت (88.9%) من أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.456) (0.557).

وأما المرتبة الثالثة فهي تتجسد في العبارة رقم (16)، وذلك بنسبة بلغت (85.2%) من أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.577). في حين أن المرتبة الرابعة فقد جاءت في العبارات رقم (14 - 15)، بنسبة بلغت (81.5%) من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.396) لكليهما.

يليها في المرتبة الخامسة كانت في العبارات رقم (8 - 11)، بنسبة بلغت (%) 77.8 من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.526 - 0.424) لكليهما.

وفي الترتيب السادس جاء لكلٍ من العبارات رقم (9 - 10) وبنسبة بلغت (%) 74.1 من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.688 - 0.447) لكليهما.

وفي الترتيب الاخير فكان في العبارة رقم (12) وبنسبة بلغت (%) 70.4 من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.694). وهذا يشير إلى أنه يوجد العديد من المعوقات الإدارية التي تواجه عمل الاتحادات الرياضية الليبية والتي في مجملها تركزت على ضعف التدريب الإداري لأعضاء الاتحادات لكسب المعرف وتبادل الخبرات والذي يساعد على انجاح عمل الاتحادات

المحور الثاني: ما واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية؟
الجدول رقم (7) يبيّن اختبارات التكرار والنسبة المئوية والمتوسط والانحراف المعياري، للمحور الثاني: واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية

الترتيب	الانحراف المعياري	المتوسط	النسبة %	النكرار	نوع الإجابة	العبارة	M
2	.267	3.00	92.6	25	لا أوفق	ضعف الموارد المالية للاتحادات الرياضية الجماعية	1
					إلى حد ما		
3	.506	3.00	81.5	22	موافق	النقص في الموازنة الحكومية المخصصة للاتحادات الرياضية الجماعية	2
					لا أوفق		
5	.629	2.00	70.4	19	إلى حد ما	غياب الدعم المالي من الحكومة	3
					موافق		
6	.506	3.00	55.6	15	لا أوفق	غياب النظام لعامي الواضح لدى الاتحادات الرياضية الجماعية	4
					إلى حد ما		
			44.4	12	موافق	غياب المكافآت المالية	5
					لا أوفق		

المرتبة	الانحراف المعياري	المتوسط	النسبة %	النكرار	نوع الإجابة	العبارة	م
4	.609	3.00	14.8	4	إلى حد ما	المحددة لأعضاء الاتحادات الرياضية الجماعية	
					موافق		
4	.609	3.00	7.4	2	لا أافق	ضعف القبال من القطاع	6
					إلى حد ما	الخاص على رعاية الاتحادات الرياضية الجماعية	
4	.609	3.00	14.8	4	إلى حد ما	المحددة لأعضاء الاتحادات الرياضية الجماعية	
					موافق		
1	.192	3.00	96.3	26	لا أافق	غياب استراتيجية وطنية	7
					إلى حد ما	لتمويل الاتحادات الرياضية الجماعية	
4	.424	3.00	0	0	لا أافق	ربط كافة المصادر المالية	8
					إلى حد ما	بالوضع السياسي العام	
3	.396	3.00	77.8	21	موافق	ارتفاع معدلات غلاء المعيشة	9
					إلى حد ما		
3	.396	3.00	81.5	22	موافق		

يتضح من الجدول رقم (7) الخاص بمعرفة المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية عن المحور الثاني (واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية حسب وجهة نظر أفراد العينة).

أنه جاءت في المرتبة الأولى العبارة رقم (7)، بنسبة بلغت (96.3%) وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.192).

أما المرتبة الثانية فقد كانت من نصيب العبارة رقم (1)، وذلك بنسبة بلغت (92.6%) من أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.267).

والمرتبة الثالثة فقد جاءت مناصفةً بين كلٍ من العبارات رقم (2 - 9)، وذلك بنسبة بلغت (81.5%) من أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.506 - 0.396) لكليهما.

في حين أن المرتبة الرابعة فقد جاءت - أيضاً - مناصفةً بين العبارات رقم (5 - 8)، بنسبة بلغت (77.8%) من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.424 - 0.609).

يليها في المرتبة الخامسة العبارة رقم (3)، بنسبة بلغت (70.4%) من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.629).

وفي الترتيب الأخير جاءت العبارة رقم (4) وبنسبة بلغت (55.6%) من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.506). وهذا يشير الى أنه توجد معوقات مالية كبيرة تواجه عمل الاتحادات الرياضية والتي يتتصدرها عدم تمويل الاتحادات من قبل الحكومة مع عدم وجود موارد مالية تغطي نفقات الاتحادات وهذا سبب ضعف في عمل الاتحادات بشكل ملحوظ. وهو كما جاء في بحث زهير الزعبي والذي يرى أن الأمور المالية هي الركن الأساسي للنهوض بالرياضة من خلال توفر الدعم ونظام الحوافز.

المحور الثالث: هل توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى 0.05% بين متوسطات إجابات أفراد عينة البحث نحو المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية تعزي لمتغيرات (المؤهل العلمي، الخبرة، التخصص).

جدول رقم (8) يبين اختبار مستوى الدلالة الاحصائي لبعض المتغيرات الأساسية بين متوسطات درجات استبيان المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية (ن = 27)

ضعف الموارد المالية للاتحادات الرياضية الجماعية	عدم وجود مركز لإعداد القادة وتأهيل الإداريين العاملين بالاتحاد	الشخص	الخبرة	المؤهل العلمي		
-.118-	-.082-	-.015-	.112	1	Pearson Correlation	المؤهل العلمي
.558	.685	.939	.578		Sig. (2-tailed)	
27	27	27	27	27	N	
.076	.256	-.182-	1	.112	Pearson Correlation	الخبرة
.707	.198	.364		.578	Sig. (2-tailed)	
27	27	27	27	27	N	
-.294-	.189	1	-	.182-	Pearson Correlation	التخصص
.137	.345		.364	.939	Sig. (2-tailed)	

27	27	27	27	27	N	
-.055-	1	.189	.256	- .082-	Pearson Correlation	واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية
.783		.345	.198	.685	Sig. (2-tailed)	
27	27	27	27	27	N	
1	-.055-	-.294-	.076	- .118-	Pearson Correlation	واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية
	.783	.137	.707	.558	Sig. (2-tailed)	
27	27	27	27	27	N	

يتضح من الجدول رقم (8) والذي يبين مستوى الدلالة نلاحظ أن قيمة Sig. أعلى من (0.05) وعليه يمكن القول بأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية لواقع المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، والخبرة، والتخصص
الاستنتاجات والتوصيات:

أولاً: الاستنتاجات: من خلال عرض ومناقشة النتائج وتحليلها وتفسيرها، توصل الباحث إلى الاستنتاجات الآتية:

نتائج المحور الأول للبحث: ما واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية؟
من خلال نتائج المحور الأول وبالرجوع إلى النسبة المئوية والانحراف المعياري يتبيّن الآتي:

- 1- أنه لا يوجد بالاتحادات مركز لإعداد القادة والإداريين.
- 2- ولا تعتمد إدارة الاتحادات على تدريب العاملين.
- 3- ولا يوجد ضوابط لاختيار أعضاء الاتحادات.
- 4- ويوجد بعض الخلافات بين أعضاء الاتحادات عند التمثيل الدولي.
- 5- كذلك الخلافات المستمرة على تولي المناصب الإدارية دخل الاتحادات.
- 6- وبعض التدخلات الخارجية في شؤون الاتحادات الرياضية.

نتائج المحور الثاني للبحث: ما واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية؟

من حال نتائج المحور الثاني وبالرجوع إلى النسبة المئوية والانحراف المعياري يتبيّن الآتي:

- 1- أنه لا يوجد استراتيجية وطنية لتمويل الاتحادات الرياضية.
- 2- ربط المصادر المالية لتمويل الاتحادات الرياضية بالوضع السياسي الذي تمر به البلاد.
- 3- لا يوجد مكافآت مالية لأعضاء الاتحادات نظير عملهم.
- 4- عدم تمويل الاتحادات من القطاع الخاص.
- 5- ضعف النظام المالي الخاص بالإتحادات الرياضية.
- 6- ارتفاع معدلات المعيشة مع غياب الدعم المالي من الحكومة.

نتائج المحور الثالث للبحث: هل توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى (%) 0.05 بين متوسطات إجابات أفراد عينة البحث نحو المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية

تعزيز لمتغيرات (المؤهل العلمي، الخبرة، التخصص). يتضح من نتائج المحور الثالث وبالنظر في مستوى الدلالة متغيرات البحث فإنه نستنتج أنه لا توجد فروق وتفاوت للعينة تعزيز لمتغيرات البحث وهذا يشير إلى أن عينة البحث اجابة بمصداقية تامة على تساؤلات البحث وهي تتفهم تماماً المعوقات التي تقف عائقاً أمام نجاح عمل الاتحادات الرياضية بالشكل المأمول منها.

ثانياً - التوصيات:

من النتائج التي تحصل عليها البحث يوصي بالآتي:

- 1- ضرورة العمل على تطوير العمل الإداري بتدريب العاملين بالإتحادات الرياضية بشكل دوري ومستمر بالداخل والخارج لاكتساب الخبرات المحلية والدولية.
- 2- يجب وضع ضوابط ومعايير عند اختيار اعضاء الاتحادات مع مراعات التخصص والقدرة الإدارية.
- 2- ضرورة تمكين كل العاملين واعطائهم الفرصة عند تمثيل الاتحادات في المحافل الدولية.
- 3- يجب العمل بشكل جماعي لتطوير عمل الاتحادات والبعد عن الخلافات الشخصية لتولي المناصب الإدارية والاستناد على مرجعيات قانونية في العمل الإداري بالإتحادات.
- 4- يجب العمل وبشكل سريع على تطوير الدعاية الإعلامية لعمل الاتحادات الرياضية ورفض كل التدخلات الخارجية في عمل الاتحادات.

- 5- ضرورة العمل على وضع استراتيجيات لتمويل الاتحادات الرياضية من قبل الحكومة الليبية.
- 6- يجب استحداث موارد مالية لاتحادات سواء من الحكومة أو من القطاع الخاص وخاصةً بعد ارتفاع معدلات المعيشة.
- 7- يجب وضع نظام مالي بشكل واضح لاتحادات الرياضية مع وضع مكافآت مالية لأعضاء الاتحادات نظير عملهم.

المراجع:

أولاً: الكتب العلمية:

- 1- الشافعي، حسن (2003): الموسوعة العلمية لاقتصاديات الرياضة – الخخصصة الإدارية والقانونية في التربية البدنية والرياضية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية.
- 2- العلاقي، بشير (2003): التسويق في عصر الانترنت والاقتصاد الرقمي، المنظفة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة.
- 3- الهميلي، يوسف جاسم (2003): واقع الاستفادة من الحاسوب الآلي، مجلة التوثيق التربوي، وزارة المعارف، الرياض.
- 4- درويش، كمال الدين (2004): موسوعة متجهات الإدارة الرياضية في مطلع القرن الجديد الجودة والعلومة في إدارة أعمال الرياضية باستخدام أساليب إدارية مستحدثة، دار الفكر العربي، القاهرة.
- 5- عبد الغني نعمان، عبد الله لطيفة (2010): الإدارة الرياضية، وزارة الثقافة والإعلام للطباعة والنشر، الطبعة الأولى، البحرين.
- 6- قانون رقم 23 لسنة 2023م بشأن الرياضة: (قرار رقم 819 لسنة 2023 م بإصدار اللائحة التنفيذية لقانون رقم 23 لسنة 2023 م بشأن الرياضة). الفصل الثالث: الاتحادات العامة المادة (66).

ثانياً: المجلات والرسائل العلمية:

- 1- الحكيم، كريم محمد (2005): المعوقات الإدارية التي تواجه الإتحاد المصري للريشة الطائرة رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، مصر.
- 2- الز عبي، زهير وآخرون (2008): المعوقات التي تواجه الحركة الرياضية في أندية محافظة الزرقاء من وجهة نظر الإداريين واللاعبين، بحث علمي منشور، مجلة جامعة النجاح للأبحاث للعلوم الإنسانية المجلد الخامس.
- 3- الصباح ابراهيم، بصلات نزار (2009): المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الأولمبية في فلسطين، بحث علمي منشور، كلية التربية الرياضية، جامعة النجاح الوطنية، المؤتمر الرياضي العلمي الفلسطيني الأول، بعنوان نحو بناء استراتيجية تكاملية للنهوض بالرياضة الفلسطينية.
- 4- العتيبي، سهير بنت فايد (2019): معوقات تنظيم العمل الإداري، بحث علمي منشور، المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة المعرفة لنشر الأبحاث العلمية والتربوية، العدد العاشر.

- 5- بدر، أمجد حامد (2015): دراسة تحليلية لأهم المعوقات التي تواجه مدربى أندية الدرجة الممتازة بالكرة الطائرة في العراق، بحث علمي منشور، مجلة الثقافة الرياضية، مجلة علمية محكمة، المجلد السادس، العدد الثاني.
- 6- بن رجب، أحمد وآخرون (2109): معوقات تطبيق النظم الإدارية الحديثة في المؤسسات الرياضية، بحث علمي منشور، بالمجلة العلمية الدولية المحكمة والتي تصدر عن مخبر علوم وتقنيات النشاط البدني الرياضي - جامعة الجزائر 3.
- 7- حمدان، وائل محمود (2022): المعوقات الإدارية التي تواجه الإتحاد المصري للجودو والإيكيدو والسوومي، بحث علمي منشور، كلية التربية الرياضية، مجلة التربية البدنية وعلوم الرياضة، المجلد الثلاثون، العدد الخامس، جامعة بنها.
- 8- خالد، سائد محمد (2011): تنمية الموارد المالية للمنظمات الأهلية في الضفة الغربية، المعوقات ووسائل تحفيز الممولين، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة القدس المفتوحة، فلسطين.
- 9- درويش، علي محمد (2005): تطبيقات الحكومة الإلكترونية - دراسة ميدانية على إدارة الجنسية والإقامة ببني، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية، الرياض.
- 10- فريق موقع دفتر (2024): كتبه الفريق تحت عنوان ماهي المخاطر المالية وأنواعها وكيفية إدارتها المخاطر - المالية <https://www.daftra.com/hub>
- 11- كامل، حسام رضوان (2000): اقتصاديات الاتحادات الرياضية الأولمبية المصرية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم، جامعة حلوان.
- 12- محمد، إيمان قناوي (2018): المعوقات الاجتماعية والاقتصادية والإدارية للإدارة الإلكترونية بجامعة الأزهر وسبل مواجهتها من وجهة نظر العاملين بالجامعة، مجلة كلية التربية، جامعة الأزهر، مصر.
- 13- مفتي، محمد حسن (2004): الإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها، المجلة العربية، العدد (89)، الرياض.

