

المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية

د. عبد الكريم إبراهيم الطوير - كلية الآداب / الأصابعة - جامعة غريان
Abdulkarem.twer@gmail.com

Administrative and Financial Obstacles Facing Libyan Team Sports Federations.

**Dr. Abdul Karim Ibrahim Atwer - Education Faculty, Al-
Asaaba, Al Ghyrian University**

Abstract

The research aims to identify the administrative and financial obstacles facing the Libyan collective sports federations. Where the researcher distributed a scientific questionnaire to the members working in the collective sports federations, and a sample of The actual research (27 individuals), the descriptive approach was used in the survey method, and after conducting the study and discussing The results through which the researcher reached a set of conclusions, the most important of which are: There is no center in the federations for the preparation of Leaders and administrators, there are constant disputes over the assumption of administrative positions, income of unions, no financial rewards to the members of the federations for their work, and the weakness of the financial system of the sports federations, which in turn enabled it From reaching a set of recommendations, the most important of which are: The need to work on developing administrative work by training workers Sports federations periodically and continuously at home and abroad to gain local and international expertise, and must work

And quickly to develop media propaganda for the work of sports federations and reject all external interference in The work of federations, and a clear financial system must be established for sports federations with financial rewards To the members of the federations for their work.

Keywords: Obstacles - Financial obstacles - Administrative obstacles - Unions

الملخص:

يهدف البحث إلى التعرف على المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية، حيث قام الباحث بتوزيع استبيان علمي على الأعضاء العاملين بالاتحادات الرياضية الجماعية، وبلغت عينة البحث الفعلية (27 فرداً)، وتم استخدام المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي، وبعد إجراء الدراسة ومناقشة النتائج، توصل الباحث من خلالها إلى مجموعة من الاستنتاجات أهمها: لا يوجد بالاتحادات مركز لإعداد القادة والاداريين، وجود خلافات مستمرة على تولي المناصب الادارية دخل الاتحادات، لا يوجد مكافآت مالية لأعضاء الاتحادات نظير عملهم، وضعف النظام المالي الخاص بالاتحادات الرياضية، والتي بدورها مكنته من التوصل الى مجموعة من التوصيات أهمها: ضرورة العمل على تطوير العمل الإداري بتدريب العاملين بالاتحادات الرياضية بشكل دوري ومستمر بالداخل والخارج لاكتساب الخبرات المحلية والدولية، ويجب العمل وبشكل سريع على تطوير الدعاية الإعلامية لعمل الاتحادات الرياضية ورفض كل التدخلات الخارجية في عمل الاتحادات، ويجب وضع نظام مالي بشكل واضح للاتحادات الرياضية مع وضع مكافآت مالية لأعضاء الاتحادات نظير عملهم.

الكلمات المفتاحية: المعوقات - المعوقات المالية - المعوقات الإدارية - الاتحادات.

المقدمة:

إن هدف الوصول الى التفوق العالمي بالمجال الرياضي المحلي والدولي من أهم المتطلبات التي تسعى الاتحادات الرياضية إلى تحقيقها، وإن مزاولة النشاط الرياضي بنجاح يحتاج إلى الكثير من الدعم المادي والذي يقوم عليه كادر من الجهاز الإداري، لتحقيق الأهداف بأقل جهد وتكلفة، وهذا ما يترتب عليه وجود بعض المعوقات التي يمكن أن تحول دون تحقيق تلك الاهداف.

وإن تطور المؤسسات الرياضية نابع من الإدارة الموجودة بها، فالإدارة هي المسؤولة عن نجاح المؤسسات الرياضية وغيرها داخل المجتمع، لأنها تملك كل الموارد البشرية والمادية في تلك المؤسسات، وقادرة على تسييرها بكفاءة وفاعلية عالية، لأن هناك العديد من المؤسسات التي تملك الإمكانيات المادية والبشرية ولكن مع نقص الخبرة الإدارية تخبطت في العديد من المشاكل والعقبات الإدارية والمالية والتي تحول دون تحقيق الأهداف المنشودة، فمواكبة التغيرات والتطورات الحديثة في علم

الإدارة تساهم في تحقيق المؤسسة لطموحاتها ومواكبة التطور في جميع المجالات لكي تصل إلى ما حققته مختلف المؤسسات الرياضية إقليمياً ودولياً (بن رجب: 2019: 307). والإدارة الرياضية تعتبر هي الفاصلة في تقدم منظومة الرياضة وبدونها لا نستطيع التقدم مهما توفر لنا المال، وبدون الإدارة الرياضية الرشيدة لا يستطيع أي مدرب أن يكون فريقاً ومنتخباً منافساً على كل المستويات المحلية والدولية، لأن المنتخبات الناجحة لا تركز على اللاعب والمدرّب والتدريبات، ولكنها خليط بين مختلف العوامل والإدارية والمالية والرياضية. (عبد الغني، عبد الله: 2010: 8).

مشكلة البحث:

من خلال نقص مشاركات الاتحادات الرياضية وتحقيق نتائج متقدمة في المحافل والمسابقات العربية والدولية، ومع اضطراب الوضع السياسي بليبيا، فإن الاتحادات الرياضية الجماعية لا تقوم بدورها الايجابي لتطوير الألعاب والفعاليات الرياضية في الأندية الرياضية الليبية التابعة لهذه الاتحادات، من حيث دعم الأندية وتنظيم البطولات والمشاركات العربية والدولية كما يجب، وذلك لأن أساس دعم الأندية للمشاركة في تلك المحافل هو الإدارة الناجحة والدعم المالي الكافي.

ومما لا شك فيه أن للإدارة داخل الاتحادات الرياضية الجماعية دوراً هاماً في دعم هذه المنظومة الرياضية وإن تفعيل دور الإدارة العليا بتوفير كل الاحتياجات المالية والإدارية التي تساعد على إتقان عملهم وتطوير اللعبة، يساهم في تحقيق الإنجازات على المستويات المحلية والمحافل الرياضية والأحداث الكبيرة كبطولات العالم والدورات الأولمبية والقارية.

وتعتبر الاتحادات الرياضية هي المسؤولة عن رعاية الأنشطة الرياضية وتطوير الأداء وتنظيم المسابقات الخاصة بها وتشكيل المنتخبات، وبما أن الاتحادات الرياضية تلعب دور هام لتطوير الرياضة بشكل عام فإن إدارة هذه الاتحادات يجب أن تتصف بالاحترافية وإتباع الأسس العلمية للإدارة من جهة، ولتقنين أوجه المصروفات المالية من جهة أخرى. وإن عدم تحقيق نتائج وانتصارات في المشاركات الليبية يشير بشكل مباشر إلى وجود العديد من المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه عمل الاتحادات الرياضية والتي تؤثر بشكل مباشر على أدائها وبالتالي يؤثر بشكل فعلي على النتائج الرياضية التي يحققها الرياضيين.

من هذا المنطلق سعت في البحث عن المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية، لعلّي أوفّر على بعض الصعوبات والمعوقات التي تواجه تطوير العمل داخل هذه الاتحادات والعمل على تذليلها ووضع الحلول

المناسبة لها، وتوضيح أهميتها في تحقيق الأهداف التي تسعى الاتحادات للوصول إليها.

تساؤلات البحث:

- 1- ما واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية؟
- 2- ما واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية؟
- 3- هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في واقع المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية تعزى لمتغير المؤهل العلمي//والخبرة//والتخصص)؟

أهداف البحث:

يهدف البحث إلى التعرف على المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية من خلال التعرف على الآتي:

- 1- واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية.
- 2- واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية.
- 3- الفروق في واقع المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية تبعاً لمتغيرات (المؤهل العلمي، والخبرة، والتخصص العلمي)

أهمية البحث:

لكي تصل إلى المستويات العالية بالمجال الرياضي والاولمبي وتحقق التفوق والتميز يجب ان تواكب العصر الحاضر، في توفير الإمكانيات اللازمة للرياضيين لتمكينهم من التدريب الصحيح، وتمكين الإدارة الناجحة من تسيير الدفة للوصول إلى الاهداف المنشودة في المشاركة الرياضية وتحقيق الفوز؛ لأن المجهود البدني يقتصر على ما يبذله الفرد من مجهود حركي، والتي يزداد فيها الصراع والتنافس كضرورة من ضروريات الحياة الحديثة للتنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية.

وهذا بدوره يعتمد على الدعم المالي الكافي الذي يساعد على تحقيق التفوق الرياضي والذي يدل على الرقي الفكري والعلمي للمجتمع، وذلك لأن التفوق الرياضي هو محصلة التدريب القائم على العلم والتجربة، والذي يقوم به أكفاء في الإدارة مع توفر الإمكانيات المادية الكافية. (بدر: 2015: 4).

وتعتبر الاتحادات الرياضية هي مركز النشاط الرياضي فهي تربط بين اللجنة الاولمبية والاندية الرياضية فهي المسؤول الوحيد إدارياً ومالياً عن النشاط الرياضي بالأندية مع الإشراف عليها وعلى جميع المشاركات الرياضية للمنتخبات، وهذا الاشراف لا يكون ناجحاً إلا من خلال الممارسات المخطط لها المستندة على حسن استخدام جميع الامكانيات المالية والادارية المتاحة للاتحادات الرياضية (كامل: 2000: 35)

مصطلحات البحث:

المعوقات: هي كل العوائق الإدارية والمالية التي تكون عائق أمام المسؤولين في تحقيق الأهداف والخطط والبرامج والتي تساعد في تحسين عمل المؤسسات وتطورها (محمد: 2018: 896).

المعوقات الإدارية: هي وضع صعب يكتنفه شيء من الغموض يحول دون تحقيق الأهداف بكفاءة وفعالية، ويُمكن النظر إليها على أنها المسبب للفجوة بين مستوى الإنجاز المتوقع والإنجاز الفعلي أو على أنها الانحراف في الأداء عن معيار محدد مسبقاً (درويش: 2005: 7).

المعوقات المالية: يرى الخبراء أن المخاطر أو المعوقات المالية هي العجز عن دفع أو سد الديون المستحقة على الشركة أو المؤسسة، وذلك قد يكون نتيجة لعدم الاستقرار الاقتصادي، وتغير أسعار العملات والصرف. (فريق موقع دفتر: 2024).

الاتحادات: في حكم القانون يُعد مكون رياضي يتمتع بالشخصية الاعتبارية، والذمة المالية المستقلة كل اتحاد عام في ليبيا مدرجة لعبته ضمن البرنامج الأولمبي أو غير مدرجة، وتتكون الجمعية العمومية له من الأندية المنتسبة، والمسددة لرسوم الاشتراك والمشاركة فعليا في نشاطه لمدة سنتين متتاليتين، ويحدد النظام الأساسي لكل الاتحادات، واللائحة التنفيذية لهذا القانون الإجراءات المنظمةة لذلك. (قانون رقم 23 لسنة 2023) (الفصل الثالث المادة 65).

الدراسات السابقة المرتبطة والمشابهة:

1- دراسة: كريم محمد الحكيم (2005) بعنوان: المعوقات الإدارية التي تواجه الإتحاد المصري للريشة الطائرة، وكانت اهم النتائج: لا تتفق الأهداف الموضوعة مع الإمكانيات المالية المتوفرة، لا تتوافر الميزانيات اللازمة لتنفيذ خطة الاتحاد. توجد عدة معوقات إدارية أخرى تواجه عمل الإتحاد المصري للريشة الطائرة.

2-دراسة: إبراهيم الصباح، ونزار بصلات (2009): بعنوان: المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الأولمبية في فلسطين، وكانت أهم النتائج: إن واقع المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الأولمبية في فلسطين كانت كبيرة، حيث كانت المعوقات المالية أكثر حدة وبدرجة كبيرة بنسبة وصلت إلى (84.4%)، بينما كانت حدة المعوقات الإدارية متوسطة وبنسبة مئوية وصلت إلى (66.8%). كما أظهرت النتائج انه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في المعوقات تبعا لمتغيرات المؤهل العلمي، والتخصص، والخبرة.

3-دراسة: وائل محمود حمدان (2022): بعنوان: المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحاد المصري للجودو والأيكيدو والسومو، وكانت أهم نتائجها هي: أهداف العمل الإداري بالاتحاد غير واضحة ولا يتم تحديدها بدقة، ليس هناك تناسب بين الإمكانيات البشرية بالاتحاد والمناصب المتاحة، لا يأخذ أعضاء الاتحاد بالتقارير المرفوعة لهم من قبل اللجان الفرعية، لا توجد معايير رقابية يتم بناءً عليها قياس أداء العمل بالاتحاد.

أولاً - الإطار النظري:

يسعى العمل الإداري إلى تحقيق العديد من الأهداف، من أبرزها تنمية القدرات الخاصة بالعاملين داخل المؤسسة وذلك من أجل تنفيذ الخطط التي تم رسمها، ويهدف العمل الإداري- أيضاً - إلى الاستخدام الأمثل للموارد المادية والبشرية، وتحقيق متطلباتهم وذلك من أجل تقديم خدمات بشكل جيد وبأقل التكاليف، (العتيبي: 2019: 8). ويجب على المدراء الناجحون الإلمام الجيد بالعمليات الإدارية والمالية داخل المؤسسة الرياضية، حتى يمكنه من توظيفها في تحقيق أهداف المؤسسة، فمن المعروف أن المؤسسات على اختلاف أحجامها وأنواعها وأهدافها تقوم على تلك العمليات الإدارية والمالية، للارتقاء بمستوى الأنشطة الرياضية المختلفة. (الشافعي: 2006: 126). (العلاقي: 2003: 120).

والمعوقات الإدارية هي بعض من الصعوبات الإدارية والمالية التي تمنع الوصول إلى بعض من الأهداف المحددة، ويعتبر سوء التخطيط وسوء التنظيم هو الجالب للمعوقات الإدارية، ويؤثر بدوره على عملية التوجيه والرقابة، فكلما كان التخطيط والتنظيم للمؤسسة الرياضية يسير بشكل أوضح كلما قلت المعوقات الإدارية، وهذا يؤدي إلى الوصول إلى الأهداف المرجوة بكل يسر وسهولة، والعكس صحيح (درويش: 2004).

ويعتبر الدعم المالي بالنسبة للمؤسسات وخاصة الرياضية، هو عصب الحياة، والذي يساهم في تطوير العمل بها إلا أن عدم كفايته يسبب في وجود الكثير من العوائق وهو مرتبط ارتباطاً وثيقاً باستمرارها ونجاحها، وقلة الدعم المالي يتسبب في ضياع الكثير من الفرص، وعدم استغلالها الاستغلال الأمثل، يعرض المؤسسة لعدم تحقيق أهدافها (خالد: 2011: 12).

المعوقات الإدارية: التي يمكن أن تواجه العديد من المؤسسات الحكومية منها:

- عدم قيام الإدارة العليا بالتخطيط والتنظيم بشكل جيد لكل برامجها المستقبلية.
- عدم قيام الإدارة العليا بالتغييرات التنظيمية المطلوبة وتحديد السلطات والمسؤوليات للعاملين وتسهيل تدرج العمل الإداري لكل المستويات الإدارية.
- عدم قيام الإدارة بالتطلع نحو استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العمل الإداري وتطوير المؤسسة ومواكبة العصر الحديث. (مفتي: 2004: 13).

المعوقات المالية: والتي يمكن أن تواجه العديد من المؤسسات الحكومية منها:

- عدم توفر الموارد المالية التي تساعد على التطوير وسد كل احتياجات المؤسسة وهو ما يحد من التقدم وتحقيق الأهداف.
- نقص الموارد المالية والتي تساعد على تقديم البرامج التدريبية والاستعانة بالمختصين والخبرات ذات كفاءة عالية. (الهميلي: 2003: 45)

ثانياً: إجراءات البحث:

منهج البحث: اعتمد الباحث على المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي.

مجتمع وعينة البحث: يتمثل مجتمع وعينة البحث في الأعضاء العاملين بالاتحادات الرياضية الجماعية حيث تم توزيع استمارة الاستبيان على (30 عضو) من أعضاء الاتحادات وبعد استرجاع الاستمارات وتصفيتها بلغت عينة البحث الفعلية (27 فرداً).

أداة جمع البيانات: تم جمع البيانات عن طريق توزيع استبيان يخدم هذا البحث، والذي يعد من أكثر أدوات جمع البيانات شيوعاً واستخداماً وذلك بعد الاطلاع على العديد من المجالات والدوريات والبحوث والدراسات العلمية المشابهة لموضوع البحث. حيث تم وضع أسئلة الاستبيان في محورين ويتكون الاستبيان من (25 عبارة) (يتم الإجابة عليها) (بأوافق) أو (إلى حد ما) أو (لا أوافق) وفقاً لمقاييس ليكرت الثلاثي وتوزع عباراته على المحاور وفق الآتي:

- المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية، وتحتوي على 16 عبارة.

- المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجامعية، وتحتوي على 9 عبارات.

خصائص مفردات عينة البحث حسب (المؤهل العلمي – الخبرة – التخصص العلمي):

الجدول رقم (1) يبين التوزيع التكراري والنسبي لمفردات عينة البحث حسب المؤهل العلمي

النسبة %	العدد	البيان
14.8	4	أقل من بكالوريوس
85.2	23	بكالوريوس فأعلى
100.0	27	المجموع

من خلال البيانات الظاهرة بالجدول السابق يتبين لنا أن غالبية أفراد العينة من حملة شهادة بكالوريوس فأعلى وبنسبة بلغت (85.2%)، في حين أن البقية منهم من حملة شهادات أقل من البكالوريوس وبنسبة بلغت (14.8%) من أفراد العينة، وهذا يعطي مؤشراً إيجابياً بأن أغلب أفراد العينة على درجة عالية من الكفاءة العلمية.

الجدول رقم (2) يبين التوزيع التكراري والنسبي لمفردات عينة البحث حسب الخبرة

النسبة %	التكرار	البيان
37.0	10	10 سنوات فأقل
63.0	17	أكثر من 10 سنوات
100.0	27	المجموع

من خلال البيانات الظاهرة بالجدول السابق يتبين لنا أن أكثر من النصف من أفراد العينة يتمتعون بخبرة عملية لأكثر من 10 سنوات وبنسبة بلغت (63%) وهي فترة زمنية ليست بالقليلة للتزود بالخبرة والمهارة في مجال العمل الإداري بالاتحادات الرياضية الجامعية الليبية، في حين أن (10) منهم يمتلكون خبرة لأقل من 10 سنوات في مجال العمل الإداري بالاتحادات الرياضية الجامعية الليبية، وبنسبة بلغت (37%) من أفراد العينة.

الجدول رقم (3) يبين التوزيع التكراري والنسبي لمفردات عينة البحث حسب التخصص العلمي

النسبة %	التكرار	البيان
51.9	14	تربية رياضية
48.1	13	غير ذلك
100.0	27	المجموع

من خلال البيانات الظاهرة بالجدول السابق يتبين لنا أن النصف من أفراد العينة هم من المتخصصون في مجال التربية البدنية وبنسبة بلغت (51.9%)، في حين النصف الآخر منهم من تخصصات أخرى غير التربية الرياضية، قد تكون إدارية أو محاسبية ونحو ذلك، وبنسبة بلغت (48.1%) من أفراد العينة.

والثبات لمحاور الاستبيان:

أولاً: الصدق:

الجدول رقم (4) يبين نتائج اختبار التجزئة النصفية لمحاور البحث.

م	المحاور	معامل بيرسون	معامل الثبات سبيرمان براون
1	المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية	.7070	.6850
2	المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية	.7830	.5580

يتضح من الجدول رقم (4) الخاص باختبار التجزئة النصفية لمحاور البحث أنه توجد علاقة بين أجزاء تساؤلات البحث، حيث أن معامل ارتباط بيرسون لمجموع العبارات الخاصة بالمعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية يساوي (0.707) كما أن معامل ثبات بيرسون بين النصف الفردي والزوجي لمجموع العبارات الخاصة بالمعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية يساوي (0.783)، أما معامل الثبات سبيرمان براون لمجموع العبارات الخاصة بالمعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية يساوي (0.685) وبين النصف الفردي والزوجي لمجموع العبارات الخاصة بالمعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية يساوي (0.558)، وتعد هذه القيم عالية ومناسبة للتحقق من ثبات الاستمارة، وبذلك يكون الباحث قد تأكد من صدق وثبات أداة البحث لتحليل النتائج والإجابات على تساؤلات البحث.

ثانياً: الثبات:

تم إيجاد الثبات للعينة قيد البحث باستخدام معادلة (ألفا كرو نباخ)، حيث توصل الباحث للنتيجة الموضحة في الجدول التالي.

الجدول رقم (5) يبين نتائج اختبار (ألفا كرونباخ) لمحاور البحث:

م	العبارات	عدد العبارات	قيمة معامل ألفاء
1	المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية	16	.8390

2	المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية	9	8960.
---	---	---	-------

يتضح من الجدول رقم (5) أن قيم معامل (ألفا كرونباخ) لكل مجموعة من العبارات ولجميع العبارات قريبة من (1)، وهذا يدل على أن الاستبيان صحيح وقيس ما وضع من أجله، وهذا يدل على وجود ارتباط قوي بين إجابات مفردات العينة على كل مجموعة من عبارات استمارة الاستبيان ولجميع العبارات. مما يؤكد ان الإجابة على المحاور تنسم بالتجانس والثبات وأنها تتكامل لبناء الاستبيان. ويزيد من الثقة في نتائج البحث.

الإجراءات الإحصائية المستخدمة:

تم استخدام الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS)، بتطبيق المعاملات الإحصائية الآتية:

- 1- المتوسط الحسابي.
- 2- الانحراف المعياري.
- 3- التكرار الأعلى.
- 4- النسبة المئوية لتكرارات.
- 5- متوسط الفرق.
- 6- مستوى الدلالة.
- 7- اختبار تحليل التباين الأحادي لبعض المتغيرات الأساسية.

عرض ومناقشة النتائج:

عرض النتائج:

للإجابة عن تساؤلات البحث استرشد الباحث بالاستبيان الخاص بمعرفة المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية

المحور الأول: ما واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية؟

الجدول رقم (6) يبين اختبارات التكرار والنسبة المئوية والمتوسط والانحراف المعياري، للمحور الأول: واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية.

م	العبرة	نوع الإجابة	التكرار	النسبة %	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
1	عدم وجود مركز لإعداد القادة وتأهيل الإداريين العاملين بالاتحاد	لا أوافق	0	0			
		إلى حد ما	1	3.7			
		موافق	26	96.3	3.00	.192	1
2	عدم وجود دورات تدريبية للإداريين بالاتحاد	لا أوافق	1	3.7			
		إلى حد ما	2	7.4			
		موافق	24	88.9	3.00	.456	2

المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية

م	العبارة	نوع الإجابة	التكرار	النسبة %	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
3	لم تتح لي الفرصة للالتحاق بدورات تدريبية خارجية	لا أوافق	0	0			
		إلى حدٍ ما	1	3.7			
		موافق	26	96.3	3.00	.192	1
4	بعض القائمين على التدريب ينقصهم الإعداد الجيد لأداء هذا العمل	لا أوافق	2	7.4			
		إلى حدٍ ما	1	3.7			
		موافق	24	88.9	3.00	.557	2
5	نقص تبادل الخبرات مع الاتحادات الرياضية الجماعية في الدول الأخرى	لا أوافق	0	0			
		إلى حدٍ ما	1	3.7			
		موافق	26	96.3	3.00	.192	1
6	ضعف الاهتمام من قبل المسؤولين بإدارة الاتحادات	لا أوافق	1	3.7			
		إلى حدٍ ما	2	7.4			
		موافق	24	88.9	3.00	.456	2
7	ضعف الضوابط والمعايير لاختيار أعضاء الاتحادات الرياضية	لا أوافق	1	3.7			
		إلى حدٍ ما	2	7.4			
		موافق	24	88.9	3.00	.456	2
8	عدم وضوح رؤية وأهداف الاتحادات الرياضية الجماعية	لا أوافق	0	0			
		إلى حدٍ ما	6	22.2			
		موافق	21	77.8	3.00	.424	5
9	الصراع القائم بين الوزارة واللجنة الأولمبية والاتحادات الرياضية الجماعية	لا أوافق	0	0			
		إلى حدٍ ما	7	25.9			
		موافق	20	74.1	3.00	.447	6
10	ضعف المرجعيات القانونية التي تحكم عمل الاتحادات الرياضية الجماعية	لا أوافق	3	11.1			
		إلى حدٍ ما	4	14.8			
		موافق	20	74.1	3.00	.688	6
11	ضعف الدعاية الإعلامية لعمل الاتحادات الرياضية الجماعية	لا أوافق	1	3.7			
		إلى حدٍ ما	5	18.5			
		موافق	21	77.8	3.00	.526	5
12	التدخلات الخارجية في شؤون الاتحادات الرياضية الجماعية	لا أوافق	3	11.1			
		إلى حدٍ ما	5	18.5			
		موافق	19	70.4	3.00	.694	7

المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية

م	العبارة	نوع الإجابة	التكرار	النسبة %	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
13	غياب الإصرار على تطوير عمل الاتحادات الرياضية الجماعية	لا أوافق	1	3.7			
		إلى حد ما	2	7.4			
		موافق	24	88.9	3.00	.456	2
14	نقص الأبحاث والدراسات العلمية التي تساعد على تطوير عمل الاتحادات الرياضية الجماعية	لا أوافق	0	0			
		إلى حد ما	5	18.5			
		موافق	22	81.5	3.00	.396	4
15	الخلاف على تولي المناصب الإدارية داخل الاتحادات الرياضية الجماعية	لا أوافق	0	0			
		إلى حد ما	5	18.5			
		موافق	22	81.5	3.00	.396	4
16	الخلاف على تمثيل الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية في المحافل الدولية والإقليمية	لا أوافق	2	7.4			
		إلى حد ما	2	7.4			
		موافق	23	85.2	3.00	.577	3

يتضح من الجدول رقم (6) الخاص بمعرفة المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية عن المحور الأول (واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية حسب وجهة نظر أفراد العينة) أنه جاءت في المرتبة الأولى كل من العبارات رقم (1 - 3 - 5)، بنسبة بلغت (96.3%) وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.192) لكل منهم. أما المرتبة الثانية فقد كانت في العبارات رقم (2 - 4 - 6 - 7 - 13)، وذلك بنسبة بلغت (88.9%) من أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.456) _ (0.557). وأما المرتبة الثالثة فهي تتجسد في العبارة رقم (16)، وذلك بنسبة بلغت (85.2%) من أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.577). في حين أن المرتبة الرابعة فقد جاءت في العبارات رقم (14 - 15)، بنسبة بلغت (81.5%) من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.396) لكليهما.

يليها في المرتبة الخامسة كانت في العبارات رقم (8 - 11)، بنسبة بلغت (77.8%) من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.424 _ 0.526) لكليهما.

وفي الترتيب السادس جاء لكل من العبارات رقم (9 - 10) وبنسبة بلغت (74.1%) من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.447 _ 0.688) لكليهما.

وفي الترتيب الأخير فكان في العبارة رقم (12) وبنسبة بلغت (70.4%) من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.694). وهذا يشير إلى أنه يوجد العديد من المعوقات الإدارية التي تواجه عمل الاتحادات الرياضية الليبية والتي في مجملها تركزت على ضعف التدريب الإداري لأعضاء الاتحادات لكسب المعارف وتبادل الخبرات والذي يساعد على انجاح عمل الاتحادات

المحو الثاني: ما واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية؟

الجدول رقم (7) يبين اختبارات التكرار والنسبة المئوية والمتوسط والانحراف المعياري، للمحور الثاني: واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية

م	العبارة	نوع الإجابة	التكرار	النسبة %	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
1	ضعف الموارد المالية للاتحادات الرياضية الجماعية	لا أوافق	0	0			
		إلى حد ما	2	7.4			
		موافق	25	92.6	3.00	.267	2
2	النقص في الموازنة الحكومية المخصصة للاتحادات الرياضية الجماعية	لا أوافق	1	3.7			
		إلى حد ما	4	14.8			
		موافق	22	81.5	3.00	.506	3
3	غياب الدعم المالي من الحكومة	لا أوافق	2	7.4			
		إلى حد ما	6	22.2			
		موافق	19	70.4	2.00	.629	5
4	غياب النظام لمالي الواضح لدى الاتحادات الرياضية الجماعية	لا أوافق	0	0			
		إلى حد ما	15	55.6	3.00	.506	6
		موافق	12	44.4			
5	غياب المكافآت المالية	لا أوافق	2	7.4			

المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجامعية الليبية

م	العبارة	نوع الإجابة	التكرار	النسبة %	المتوسط	الانحراف المعياري	الترتيب
6	المحددة لأعضاء الاتحادات الرياضية الجامعية	إلى حد ما	4	14.8			
		موافق	21	77.8	3.00	.609	4
		لا أوافق	2	7.4			
		إلى حد ما	4	14.8			
7	ضعف الاقبال من القطاع الخاص على رعاية الاتحادات الرياضية الجامعية	موافق	21	77.8	3.00	.609	4
		لا أوافق	0	0			
		إلى حد ما	1	3.7			
		موافق	26	96.3	3.00	.192	1
8	غياب استراتيجية وطنية لتمويل الاتحادات الرياضية الجامعية	لا أوافق	0	0			
		إلى حد ما	6	22.2			
		موافق	21	77.8	3.00	.424	4
		لا أوافق	0	0			
9	ربط كافة المصادر المالية بالوضع السياسي العام	إلى حد ما	5	18.5			
		موافق	22	81.5	3.00	.396	3
		لا أوافق	0	0			
		إلى حد ما	5	18.5			

يتضح من الجدول رقم (7) الخاص بمعرفة المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجامعية الليبية عن المحور الثاني (واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجامعية حسب وجهة نظر أفراد العينة).

أنه جاءت في المرتبة الأولى العبارة رقم (7)، بنسبة بلغت (96.3%) وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.192).

أما المرتبة الثانية فقد كانت من نصيب العبارة رقم (1)، وذلك بنسبة بلغت (92.6%) من أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.267).

والمرتبة الثالثة فقد جاءت مناصفةً بين كلٍّ من العبارات رقم (2 - 9)، وذلك بنسبة بلغت (81.5%) من أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.506 - 0.396) لكليهما.

في حين أن المرتبة الرابعة فقد جاءت - أيضاً - مناصفةً بين العبارات رقم (5 - 6 - 8)، بنسبة بلغت (77.8%) من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.609 - 0.424).

يليها في المرتبة الخامسة العبارة رقم (3)، بنسبة بلغت (70.4%) من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.629).

وفي الترتيب الأخير جاءت العبارة رقم (4) ونسبة بلغت (55.6%) من إجابات أفراد العينة وبانحراف معياري نحو المتوسط بلغ (0.506). وهذا يشير الى أنه توجد معوقات مالية كبيرة تواجه عمل الاتحادات الرياضية والتي يتصدرها عدم تمويل الاتحادات من قبل الحكومة مع عدم وجود موارد مالية تغطي نفقات الاتحادات وهذا سبب ضعف في عمل الاتحادات بشكل ملحوظ. وهو كما جاء في بحث زهير الزعبي والذي يرى أن الأمور المالية هي الركن الأساسي للنهوض بالرياضة من خلال توفر الدعم ونظام الحوافز.

المحور الثالث: هل توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى (0.05%) بين متوسطات إجابات أفراد عينة البحث نحو المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية تعزي لمتغيرات (المؤهل العلمي، الخبرة، التخصص).

جدول رقم (8) يبين اختبار مستوى الدلالة الاحصائي لبعض المتغيرات الأساسية بين متوسطات درجات استبيان المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية (ن = 27)

ضعف الموارد المالية للاتحادات الرياضية الجماعية	عدم وجود مركز لإعداد القادة وتأهيل الإداريين العاملين بالاتحاد	التخصص	الخبرة	المؤهل العلمي		
-118-	-082-	-015-	.112	1	Pearson Correlation	المؤهل العلمي
.558	.685	.939	.578		Sig. (2-tailed)	
27	27	27	27	27	N	
.076	.256	-182-	1	.112	Pearson Correlation	الخبرة
.707	.198	.364		.578	Sig. (2-tailed)	
27	27	27	27	27	N	
-294-	.189	1	-	-	Pearson Correlation	التخصص
.137	.345		.364	.939	Sig. (2-tailed)	

27	27	27	27	27	N	
-.055-	1	.189	.256	- .082-	Pearson Correlation	واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية
.783		.345	.198	.685	Sig. (2-tailed)	
27	27	27	27	27	N	
1	-.055-	-.294-	.076	- .118-	Pearson Correlation	واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية
	.783	.137	.707	.558	Sig. (2-tailed)	
27	27	27	27	27	N	

يتضح من الجدول رقم (8) والذي يبين مستوى الدلالة نلاحظ أن قيمة Sig. أعلا من (0.05) وعليه يمكن القول بأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية لواقع المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، والخبرة، والتخصص

الاستنتاجات والتوصيات:

أولاً: الاستنتاجات: من خلال عرض ومناقشة النتائج وتحليلها وتفسيرها، توصل الباحث إلى الاستنتاجات الآتية:

نتائج المحور الأول للبحث: ما واقع المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية؟
من خلال نتائج المحور الأول وبالرجوع الى النسبة المئوية والانحراف المعياري يتبين الآتي:

- 1- أنه لا يوجد بالاتحادات مركز لإعداد القادة والاداريين.
 - 2- ولا تعتمد إدارة الاتحادات على تدريب العاملين.
 - 3- ولا يوجد ضوابط لاختيار اعضاء الاتحادات.
 - 4- ويوجد بعض الخلافات بين اعضاء الاتحادات عند التمثيل الدولي.
 - 5- كذلك الخلافات المستمرة على تولي المناصب الإدارية دخل الاتحادات.
 - 6- وبعض التدخلات الخارجية في شؤون الاتحادات الرياضية.
- نتائج المحور الثاني للبحث: ما واقع المعوقات المالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية؟

من خلال نتائج المحور الثاني وبالرجوع الى النسبة المئوية والانحراف المعياري يتبين الآتي:

- 1- أنه لا يوجد استراتيجية وطنية لتمويل الاتحادات الرياضية.
- 2- ربط المصادر المالية لتمويل الاتحادات الرياضية بالوضع السياسي الذي تمر به البلاد.
- 3- لا يوجد مكافآت مالية لأعضاء الاتحادات نظير عملهم.
- 4- عدم تمويل الاتحادات من القطاع الخاص.
- 5- ضعف النظام المالي الخاص بالاتحادات الرياضية.
- 6- ارتفاع معدلات المعيشة مع غياب الدعم المالي من الحكومة.

نتائج المحور الثالث للبحث: هل توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى (0.05%) بين متوسطات إجابات أفراد عينة البحث نحو المعوقات الإدارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الجماعية الليبية

تعزي لمتغيرات (المؤهل العلمي، الخبرة، التخصص)،. يتضح من نتائج المحور الثالث وبالنظر في مستوى الدلالة متغيرات البحث فإنه نستنتج أنه لا توجد فروق وتفاوت للعينة تعزي لمتغيرات البحث وهذا يشير الى أن عينة البحث اجابه بمصادقية تامة على تساؤلات البحث وهي تتفهم تماماً المعوقات التي تقف عائق أمام نجاح عمل الاتحادات الرياضية بالشكل المأمول منها.

ثانيا - التوصيات:

من النتائج التي تحصل عليها البحث يوصي بالآتي:

- 1- ضرورة العمل على تطوير العمل الإداري بتدريب العاملين بالاتحادات الرياضية بشكل دوري ومستمر بالداخل والخارج لاكتساب الخبرات المحلية والدولية.
- 2- يجب وضع ضوابط ومعايير عند اختيار اعضاء الاتحادات مع مراعات التخصص والقدرة الإدارية.
- 2- ضرورة تمكين كل العاملين واعطائهم الفرصة عند تمثيل الاتحادات في المحافل الدولية.
- 3- يجب العمل بشكل جماعي لتطوير عمل الاتحادات والبعد عن الخلافات الشخصية لتولي المناصب الإدارية والاستناد على مرجعيات قانونية في العمل الإداري بالاتحادات.
- 4- يجب العمل وبشكل سريع على تطوير الدعاية الإعلامية لعمل الاتحادات الرياضية ورفض كل التدخلات الخارجية في عمل الاتحادات.

- 5- ضرورة العمل على وضع استراتيجيات لتمويل الاتحادات الرياضية من قبل الحكومة الليبية.
- 6- يجب استحداث موارد مالية للاتحادات سواء من الحكومة أو من القطاع الخاص وخاصةً بعد ارتفاع معدلات المعيشة.
- 7- يجب وضع نظام مالي بشكل واضح للاتحادات الرياضية مع وضع مكافآت مالية لأعضاء الاتحادات نظير عملهم.

المراجع:

أولاً: الكتب العلمية:

- 1- الشافعي، حسن (2003): الموسوعة العلمية لاقتصاديات الرياضة – الخصخصة الإدارية والقانونية في التربية البدنية والرياضية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية.
- 2- العلاقي، بشير (2003): التسويق في عصر الانترنت والاقتصاد الرقمي، المنطقة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة.
- 3- الهميلي، يوسف جاسم (2003): واقع الاستفادة من الحاسب الآلي، مجلة التوثيق التربوي، وزارة المعارف، الرياض.
- 4- درويش، كمال الدين (2004): موسوعة متجهات الإدارة الرياضية في مطلع القرن الجديد الجودة والعولمة في إدارة أعمال الرياضية باستخدام أساليب إدارية مستحدثة، دار الفكر العربي، القاهرة.
- 5- عبد الغني نعمان، عبد الله لطيفة (2010): الإدارة الرياضية، وزارة الثقافة والإعلام للطباعة والنشر، الطبعة الأولى، البحرين.
- 6- قانون رقم 23 لسنة 2023م بشأن الرياضة: (قرار رقم 819 لسنة 2023 م بإصدار اللائحة التنفيذية للقانون رقم 23 لسنة 2023 م بشأن الرياضة). الفصل الثالث: الاتحادات العامة المادة (66).

ثانياً: المجالات والرسائل العلمية:

- 1- الحكيم، كريم محمد (2005): المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحاد المصري للريشة الطائرة رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، مصر.
- 2- الزعبي، زهير وآخرون (2008): المعوقات التي تواجه الحركة الرياضية في أندية محافظة الزرقاء من وجهة نظر الإداريين واللاعبين، بحث علمي منشور، مجلة جامعة النجاح للأبحاث للعلوم الإنسانية المجلد الخامس.
- 3- الصباح ابراهيم، بصلات نزار (2009): المعوقات الادارية والمالية التي تواجه الاتحادات الرياضية الأولمبية في فلسطين، بحث علمي منشور، كلية التربية الرياضية، جامعة النجاح الوطنية، المؤتمر الرياضي العلمي الفلسطيني الأول، بعنوان نحو بناء استراتيجية تكاملية للنهوض بالرياضة الفلسطينية.
- 4- العتيبي، سهير بنت فايع (2019): معوقات تنظيم العمل الاداري، بحث علمي منشور، المجلة الإلكترونية الشاملة متعددة المعرفة لنشر الأبحاث العلمية والتربوية، العدد العاشر.

- 5- بدر، أمجد حامد (2015): دراسة تحليلية لأهم المعوقات التي تواجه مدربي أندية الدرجة الممتازة بالكرة الطائرة في العراق، بحث علمي منشور، مجلة الثقافة الرياضية، مجلة علمية محكمة، المجلد السادس، العدد الثاني.
- 6- بن رجب، أحمد وآخرون (2109): معوقات تطبيق النظم الإدارية الحديثة في المؤسسات الرياضية، بحث علمي منشور، بالمجلة العلمية الدولية المحكمة والتي تصدر عن مخبر علوم وتقنيات النشاط البدني الرياضي - جامعة الجزائر 3.
- 7- حمدان، وائل محمود (2022): المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحاد المصري للجودو والإيكيدو والسومو، بحث علمي منشور، كلية التربية الرياضية، مجلة التربية البدنية وعلوم الرياضة، المجلد الثلاثون، العدد الخامس، جامعة بنها.
- 8- خالد، سائد محمد (2011): تنمية الموارد المالية للمنظمات الأهلية في الضفة الغربية، المعوقات ووسائل تحفيز الممولين، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة القدس المفتوحة، فلسطين.
- 9- درويش، علي محمد (2005): تطبيقات الحكومة الإلكترونية - دراسة ميدانية على إدارة الجنسية والإقامة بديي، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- 10- فريق موقع دفتر: كتبه الفريق تحت عنوان ماهي المخاطر المالية وأنواعها وكيفية إدارتها المخاطر - المالية <https://www.daftra.com/hub>
- 11- كامل، حسام رضوان (2000): اقتصاديات الاتحادات الرياضية الأولمبية المصرية، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم، جامعة حلوان.
- 12- محمد، إيمان قناوي (2018): المعوقات الاجتماعية والاقتصادية والإدارية للإدارة الإلكترونية بجامعة الأزهر وسبل مواجهتها من وجهة نظر العاملين بالجامعة، مجلة كلية التربية، جامعة الأزهر، مصر.
- 13- مفتي، محمد حسن (2004): الإدارة الإلكترونية وتطبيقاتها، المجلة العربية، العدد (89)، الرياض.

